

חדשות



www.globes.co.il

צבי זיו: "אין שגיאה גדולה יותר מפיטורים לצורך התייעלות"

למרות עליית המחירים בשוק הנדל"ן בשנים האחרונות, קובע זיו כי "לא היתה בארץ בועת נדל"ן"



צבי זיו. "ייקח עוד זמן עד שהמשבר יחלוף" (צילום: אבשלום ששוני)

מאת מירב אנקורי

"אין שגיאה גדולה יותר מניסיון לחתוך בהוצאות הפירמה, על ידי פגיעה בציבור עובדיה. לא בכדי נקראים אלה 'ההון האנושי', ולפני שנוגעים בהון הזה, הארגון צריך לבחון את עצמו, ולעבור כל פינה בו, בחפשו אחר מקומות אפשריים להתייעלות. פיטורים אינם התייעלות", אמר היום (ד') צבי זיו, המנכ"ל הפורש של בנק הפועלים ויו"ר ארגון "מעלה" לאחריות תאגידית של גופים. את הדברים אמר בכנס של תל-אביב באירוע חשיפת דיוג מעלה 2009 לאחר ריתת תאגידית של חברות.

"פיטורים פוגעים במרקם האנושי של הפירמה", המשיך זיו, "יוצרים צלקות אשר הטי-פול בהן אורך שנים רבות, ומעי-לימים מהארגון במחוי יד ניסיון וידע יקרים מפו, שנצברו לאורך תקופת חיים שלמות. רק גופים שסכנה קיומית מרחפת מעליהם, זכאים כמוצא אחרון לבחון פיטורים כחלק מהפתרון", אמר.

תחת שרביטו של זיו, בנק הפועלים נמנע עד כה מפיטורי עובדים חרף הפסד של 895 מיליון שקל בשנת 2008. עם זאת, במשבר הקודם שפקד את המשק הישראלי, ב-2002, פיטר בנק הפועלים, תחת הנהגתם של שלמה נחמה ואלי יונס, 800 עובדים (כ-10% ממצבת

כוח העבודה של הבנק בזמנו) על אף שהבנק היה רווחי. זיו כיהן אז כמנהל החטיבה הקמעונאית בבנק. מהלך הפיטורים עורר אז סערה ציבורית שהביאה את שרי אריסון לעזוב את הארץ לתקופת מה. את הדברים שאמר בעניין זה קשר זיו לנושא האחריות התאגידית, בצטטו את ביל גייטס. "גייטס

לחרור לכל שרירות הניהול של הפירמה, ולנפק רעיונות חדשניים, העשויים להפוך לדגל ולמקור גאווה, דווקא בתקופות המאופיינות על-ידי קשיים ורוח נכאים. כך למשל יכול המגזר הבנקאי לשקול מנגנוני עידוד במדיניות האשראי אשר יביאו מפעלים מזהמים לשנות את

"פיטורים פוגעים במרקם האנושי של הפירמה, יוצרים צלקות אשר הטיפול בהן אורך שנים רבות, ומעלימים מהארגון במחוי יד ניסיון וידע יקרים מפו, שנצברו לאורך תקופת חיים שלמות"

הקדיש את דבריו בראבוס 2008 לנושא MAKING CAPITALISM MORE CREATIVE. ניתוח הקפיטליזם בידי גייטס מצביע על כך שהשיפור, שהיה מנת חלקם של מיליארדים, פסח על אוכלו-סיות ענק ברחבי העולם. מסקנתו של גייטס היא, כי חובת התאגידים המחזיקים במיומנויות, המניבות פריצות דרך וחידושים טכנולוגיים, לפעול למען העניים באמצעות קפיטליזם יצירתי יותר", אמר זיו.

לדבריו, "אותה רוח יצירתית שעליה הצביע גייטס, צריכה

דרכם, ואשר יעודדו ארגונים עסקיים לפעול להקמת פרויקטים סביבתיים, דוגמת מתקני התפלה ומחזור", אמר זיו.

"בעיבורה של סערה"

באשר להשפעות המשבר על האופי הצרכני של הציבור ציין זיו, כי "שעות קשות לציבור הן שעות מבחן במערכות היחסיים שלו עם הסביבה, השירותים אותם הוא צורך, והמוצרים אותם הוא קונה. פירמות רבות יגלו, כי הסבלנות שאפיינה את הצר-

כן בימים עברו נעלמה והביקורת התעצמה. אחריות תאגידית היתה למכשיר מרכזי גם בתחום זה, בכך שהיא מייצרת כלים שמימושם תורם לשימור המוניטין החיובי של הפירמה, שבתורו, הופך להיות אחד הנכסים המרכזיים שלה בשעה זו".

עוד אמר זיו, כי "המשק הישראלי מצוי בעיבורה של סערה. קשה לנו להתנבא בשעה זו, אם אנו במרכזה או בשוליה, אך דבר אחד ברור - השפעתה מהותית, וייקח עוד זמן עד שתחלוף. למזל לנו המשק הישראלי מאופיין בבסיס איתן, וניחן במרכיבי יציבות מרשימים, בייחוד כאשר אנו מתייחסים למקורות מהם נפתחה הרעה מעבר לאוקיינוס. לא היתה בארץ בועת נדל"ן או בועת אשראי, שיעורי המינוף של חברות ושל יחידים בארץ לא הרקיעו לגבהים אליהם הגיעו מקביליהם במשק האמריקני, והמערכת הבנקאית בארץ יציבה ותסונה. אכן, יש בעיות לא מעטות, ואת הליקויים חובה לתקן בהקדם, אך בסך-הכל מצבנו היחסי טוב.

"אך בבואנו לבחון את הנדרש כדי לעבור בהצלחה את הסערה, אני רואה גם כאן את אימוץ הנדרמות של אחריות תאגידית כמרכיב מרכזי בהבטחת המשך הצלחתם של הגופים העסקיים במשק", סיכם זיו. ●