

השקעה חברתית אפקטיבית של תאגידים

Creating Shared Value



ערך משותף | שינוי בתפיסת העולם של אחריות תאגידית

- מאמרם של Michael E. Porter ו-Mark Kramer שהתפרסם ב-Harvard business review מציע שינוי מהותי בתפיסת העולם דרך **מושג מארגן עדכני** לתחום האחריות התאגידית
- על פי פורטר, בעוד שבעבר התמקדו העסקים ביצירת רווח וערך כלכלי, תוך שהם רואים בנושאי האחריות החברתית והסביבתית **גורמים משניים לפעילות החברה**; הרי שהיום יצירת ערך כלכלי לחברה **יכולה וצריכה להגיע רק מפעילות המשלבת בתוכה ערך חברתי וסביבתי**
- במאמר טובע פורטר את מושג "הערך המשותף" - (CSV) Creating shared value **היוצר זהות בין המטרות העסקיות לבין הערך החברתי סביבתי שיוצרת הפירמה**

האמון נסדק | מענה לצורך בשיקום היחסים בין הקהילה לעסקים

פעילות של אחריות חברתית "מכסה" עוולות

ככל שמדיניות האחריות החברתית של התאגיד מועצמת כך הוא "מואשם" יותר בבעיות החברה

צמיחת החברות נעשית על חשבון הקהילה

התאגידים נתפסים כגורם העיקרי לבעיות חברתיות, סביבתיות וכלכליות

הפיתרון: עיקרון הערך המשותף Shared Value

שילוב הקשר בין הצלחה עסקית לרווחה חברתית

הגדרה חדשה למונח ערך | עבור עסקים ועבור ארגונים אזרחיים

ערך משותף- shared value

גישה עסקית המשלבת את יצירת הערך הכלכלי עם יצירת ערך חברתי

ערך ע"פ ארגונים אזרחיים

מה השגנו, כמה כסף הוצאנו
שיקול כלכלי של רווח והפסד
אינו שיקול של ערך חברתי

הרווחים ביחס לעלויות הכוללות-
כלכליות, חברתיות וסביבתיות.

מטרה:

ליצור סך כל ערך חברתי וכלכלי גדול יותר

ערך ע"פ הגישה העסקית

סך ההכנסות פחות העלויות
גורמים חברתיים וסביבתיים
הם גורם משני ושולי
ביחס לערך הכלכלי

פורטר | כיצד נוצר ערך משותף נוצר?

**פיתוח עסקים,
שירותים ותשתיות
מקומיות**

עבודה בגישת אשכולות
אזוריים כבסיס
להצלחה עסקית

**הגדרה מחודשת של
שרשרת הערך**

הגדלת פרודוקטיביות
דרך ההתמודדות עם
אתגרים חברתיים

**תועלת חברתית של
המוצרים והשירותים**

פיתוח עסקי דרך
בחינת תועלת חברתית

הצורך: הבטחת אספקה אמינה של קפה איכותי לאורך זמן

הפתרון:

- הכשרה, ליווי ומידע למגדלי הקפה בנוגע לשיטות מתקדמות בחקלאות
- מימון ואספקה שוטפת לחומרים שונים כגון חומרי קוטלי מזיקים
- תשלום הוגן למגדלים

התוצאה:

- **רווח עסקי:** אספקה אמינה, עלייה באיכות הקפה וצמצום עלויות איכות
- **רווח חברתי:** הגדלת הכנסות המגדלים שהובילה להעצמת הקהילה המקומית

הצורך: עתודות של עובדים ומנהלים מקצועיים ומנוסים לתעשייה

הפתרון:

- הקמת ביה"ס המקצועי- תעשייתי צור להכשרת עובדים לתעשייה
- הקמת מרכז הכשרה לתעשייה צור לבון
- הקמת תיכון מקצועי צור לבון בשיתוף התמ"ת

התוצאה:

- **רווח עסקי:** - שימור איכות הייצור כיתרון תחרותי בשווקים באמצעות טיפוח ואיתור עובדים איכותיים מתשתית בתיה"ס
- חיסכון בתהליכי גיוס והכשרה של עובדים מחוץ לתעשייה
- **רווח חברתי:** - פיתוח קהילתי כלכלי של ישובי הנגב והגליל
- קידום נוער שנפלט ממערכת החינוך "הרגילה"
- יצירת עתיד כלכלי וחברתי עבור נוער ממעמד סוציו אקונומי נמוך

תשתית ליצירת ערך משותף | Millennium Development Goals

- End poverty and hunger
- Universal education
- Gender equality
- Child health
- Maternal health
- Combat HIV/AIDS
- Environmental sustainability
- Global partnership



היעדים הלאומיים | תשתית ליצירת ערך משותף ישראלי

- גיוון בתעסוקה | קידום תעסוקת אוכלוסיות ששיעור השתתפותן בכוח העבודה נמוך
- האצת שילובה של החברה הערבית בכלכלה הישראלית
- פיתוח הון אנושי בשוק העבודה
- החזרת טובי המוחות לישראל ושימורם
- קידום טכנולוגיות חדשניות כיתרונה התחרותי של ישראל בעולם
- פיתוח כלכלי חברתי בפריפריה
- שיפור איכות החינוך הפורמאלי והא-פורמאלי
- התייעלות סביבתית (אנרגיה, מים, פחמן, פסולת ועוד)
- שמירה על בריאות הציבור באמצעות טיפול בסביבת העבודה ומוצרים ללקוח
- קידום עסקים קטנים ובינוניים כמנוף כלכלי
- שיפור העמידות במשברים לאומיים

אפקטיביות | שאלות בסיס

- בחינת ההשפעות החברתית השליליות והחיוביות של הפירמה
- יעדים לאומיים /עולמיים לשיפור חברתי
- לקיחת האחריות של הפירמה
- מי השותפים
- מחר בבוקר | "איך מגישים בקשה לתרומה"

