

השקעה בפיתוח הון אנושי והכלכלה הישראלית

Local Content

סקטור האנרגיה והגז הטבעי בישראל

אחריות תאגידית בסקטור האנרגיה והגז הטבעי בישראל

מבחן מהותיות



- השקעה בפיתוח הון אנושי והכלכלה בישראל | ראציונל
- ציפיות הציבור מסקטור קידוחי הגז | סקר מעלה גלובסקאן
- דוגמאות מפעילות חברות בסקטור לפיתוח הון אנושי וכלכלה מקומית
- תובנות מרכזיות להמשך פיתוח

ראציונל: פעילות לחיזוק הכלכלה המקומית ופיתוח הון אנושי (Local Content)

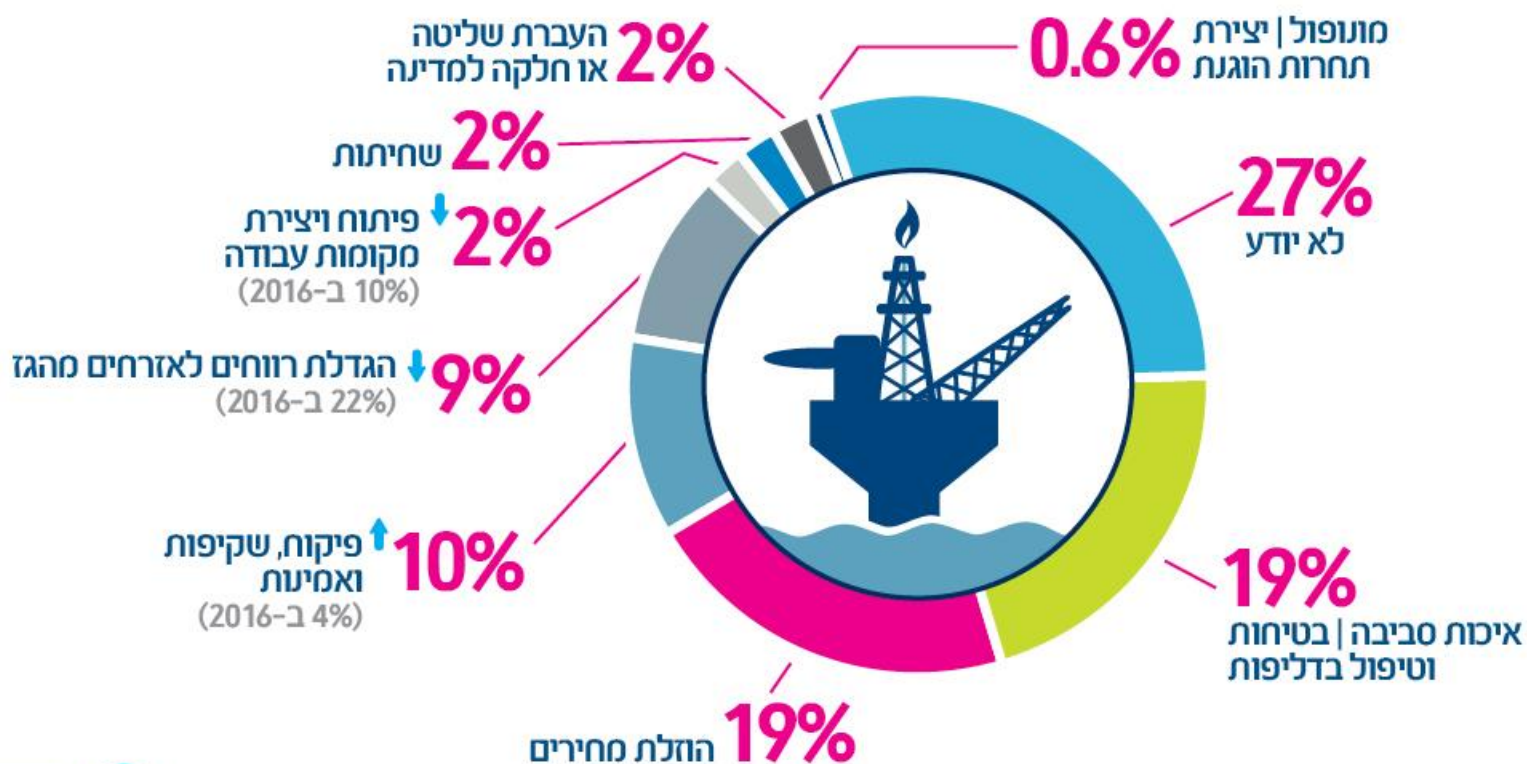
- **העסקה** | העדפת כוח עבודה מקומי בכל תחומי הפעילות של הסקטור והצבת יעדי העסקה של אוכלוסייה מקומית
- **הכשרות** | השקעה ישירה בהכשרה ופיתוח כוח אדם מקומי למגוון תפקידים בהתאם לצורכי הסקטור וחבירה למוסדות אקדמאיים וגופי הכשרה מקצועיים
- **רכש** | מדיניות רכש להגברת הרכש המקומי הכוללת נהלים ומדדים והשקעה בפיתוח יכולות של ספקים בהתאם לצורכי הסקטור
- **מחקר ופיתוח** | הפניית חלק מהכנסות החברה לנושאי מחקר ופיתוח בתחומי חדשנות, סביבה ועוד באמצעות שיתופי פעולה עם אקדמיה ומכוני מחקר (אין תמימות דעים לגבי הכללת המו"פ תחת Local Content)

הרשיון החברתי לפעול של עסקים בישראל

סקר מעלה - Globescan ציפיות הציבור 2017



מהן הסוגיות המהותיות בסקטור קידוחי הגז?



סקר מעלה גלובסקאן משקף את החשיבות שהציבור הישראלי מייחס להשקעות של עסקים בצמצום פערים חברתיים, בטחון תעסוקתי ועוד.

התייחסות וטיפול בנושאי Local Content, יכולים לתת מענה לסוגיות של בטחון תעסוקתי, השכלה ועוד.

מהי חברה אחראית?



• העצמת הקהילה המקומית והכשרות שונות | בשיתוף עם המוסד לחינוך בינלאומי (EII) תורמים לתוכנית מלגות לעידוד לימודים במגוון תחומים וממגוון ארצות, בהן: אנגולה, אינדונזיה, המזרח התיכון, צפון אפריקה, רומניה ורוסיה.

• העסקת עובדים מקומיים | אחוזים גבוהים של כוח האדם מקומי שמועסק הן בתפקידים זוטרים והן בתפקידי פיקוח וניהול. באנגולה 82% מכוח האדם מקומי שמתוכם 16% בתפקידי פיקוח וניהול, בצ'אד 94% מכוח האדם מקומי.

• פיתוח ספקים מקומיים | מדיניות לרכישות מספקים מקומיים. כך למשל בניגריה השקעה של למעלה מ 2 מליארד דולר בסחורות ושירותים מקומיים. יש לכך משמעות כלכלית ותעסוקתית.

"The Erha North project demonstrates ExxonMobil's disciplined management approach and expertise, and leveraged strong performance from Nigerian contractors, which accounted for more than \$2 billion of project investment for goods and services, including subsea equipment, facilities and offshore installation. These contracts will bring direct and indirect benefits to the Nigerian economy through project spending and employment, consistent with project objectives."



Nolan O'Neal
Lead country manager, Nigeria

- In Angola, 82 percent of our personnel are Angolan, of whom 16 percent are in supervisory or managerial positions.
- In Chad, 94 percent of our personnel are Chadian; 72 percent of supervisory or managerial positions are held by Chadians.
- In Equatorial Guinea, nearly 75 percent of our personnel are Equatoguinean, of whom 13 percent are in supervisory or managerial positions.
- In Indonesia, 87 percent of our personnel are Indonesian; local staff hold 83 percent of supervisory or managerial positions.
- In Nigeria, 94 percent of our personnel are Nigerian; 21 percent of local staff are in supervisory or managerial positions.

Partnering with the Institute of International Education to invest in local workforces

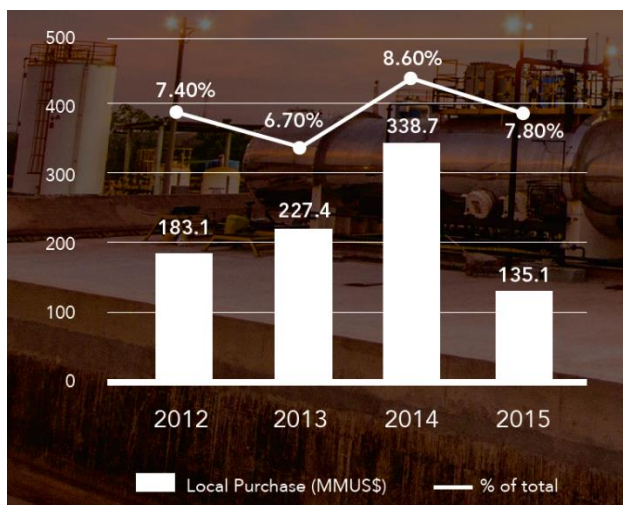
ExxonMobil is committed to providing long-term strategic investments related to the education and professional development of local workers, targeting various types of positions and levels. One of our key partners in developing local individuals for senior management positions is the Institute of International Education (IIE). IIE is a private, not-for-profit organization that creates programs of study and training for students, educators and professionals from all sectors. We have partnered with IIE since 2006 to provide academic scholarships to motivated students in Angola, Indonesia, the Middle East, North Africa, Romania and Russia.

To date, ExxonMobil scholarships have supported the educational and cultural development of 208 scholars in 13 countries. Scholarship recipients have pursued 36 different fields of study, and of those students who have graduated, 40 are currently employed by ExxonMobil.

- **רכש מקומי** | יעדי רכש מקומי. כך למשל בקולומביה רכישות במעל 135 מיליון דולר בשנת 2015 שמהווים 7.8% מכלל הרכישות.

- **פיתוח ספקים וכוח עבודה מקומי** | עקרון מנחה במדיניות החברה.

- **תמיכה בעסקים קטנים ובינוניים** | בשנת 2015 החברה תמכה בעסקים קטנים ובינוניים ב- 40% מכלל הרכש שלה.



- **העדפת רכש מקומי** | מדיניות להעדפת רכישת סחורות ושירותים מספקים מקומיים שעומדים בסטנדרטים הנדרשים.
- **העצמת יכולות ספקים** | תמיכה בעסקים מקומיים ופיתוח יכולות כדי שיוכלו לעמוד בסטנדרטים בין היתר של קיימות ותנאי עבודה (זכויות אדם, שיטות עבודה והגינות העסק). בשנת 2015 "של" השקיעה מעל 5.9 ביליון דולר במדינות שבמדד הפיתוח האנושי ובהן רכשה סחורות ושירותים מקומיים כ- 75% (4.4 ביליון דולר).

רכש מקומי | קונקו-פיליפס שואפת לרכוש מקהילות מקומיות באזור הפקת חולות הנפט. במהלך השנים 2010-2015 השקיעה החברה ברכישות רבות מהקהילה המקומית באזור, בשווי של 500 מיליון דולר. הקהילות תורמות לפרויקט בתחומי הבניה, קידוחים, תפעול ועוד. מעל מ-80 מהעסקים ממשיכים לפעול כיום וכ-30 פועלים באזור חולות הנפט ספציפית. הפרויקט זכה בפרס הפרקטיקה הטובה ביותר לילידים.

כמו כן יש לפרויקט תרומה רבה לכלכלה המקומית בתמיכה של מתמחים מקומיים שעובדים

בפרויקט באזור.

SPOTLIGHT

Supporting Aboriginal Businesses at Surmont

In the Canadian Oil Sands, we strive to work with local Aboriginal businesses. The region near our Surmont project is home to five First Nations communities and six Metis Locals. In Canada, Aboriginal Peoples (who consist of First Nations, Metis and Inuit) have constitutionally protected rights to their traditional territories and ways of life.

The construction of the Surmont 2 oil sands facility provided ConocoPhillips Canada with the opportunity to contribute to mutually beneficial local relationships through local contracting opportunities. Over the Surmont 2 construction phase (2010–2015), we supported Aboriginal communities with over 300 contracts and sub-contracts with Aboriginal businesses, which totaled \$500 million in value. In total, 97 Aboriginal businesses contributed to the Surmont project through

services ranging from construction to drilling, completions, seismic, and operations. Over 80 percent of those businesses continue to operate today, including approximately 30 that are still active at the Surmont site in some capacity.

In 2015, we were recognized by Northeastern Alberta Aboriginal Business Association (NAABA) with the "Best Practices in Aboriginal Businesses" Award in the "Intermediate Producers in the Oil Sands" category. NAABA

is comprised of 128 Aboriginal owned businesses, 143 non-Aboriginally owned contractors and 15 industry members, including ConocoPhillips. Prior to the construction of Surmont 2, we sponsored NAABA to create an online work opportunities board that is still in use today.

In addition to contracting opportunities, we support the local economy through sponsoring local apprentices to work in operations at our Surmont 1 facility.

- **Woodside** | מדיניות רכש באזורי הפעילות כולל באוסטרליה (מדינת האם) שם יעדים של 80% רכש מקומי ופעילות עם משרד הכלכלה האוסטרלי לקדם זאת.
- **ENI** | מדיניות רכש בכל מקום בו פועלים. תמיכה והכשרות לספקים מקומיים להגברת האיכות ולעמידה בסטנדרטים מתקדמים של בטיחות, איכות סביבה ועוד.

דוגמאות נוספות | הכשרה והעסקה

- **Total** | בפעילות החברה בתימן הציבו יעד תוך כמה שנים להעסקה של 90% מועסקים מקומיים. לצורך כך בנו אסטרטגיה מקיפה לאיתור, הכשרות מקצועיות ותכניות העסקה שונות.
- **ENI** | מדיניות רכש בכל מקום בו פועלים. תמיכה והכשרות לספקים מקומיים להגברת האיכות ולעמידה בסטנדרטים מתקדמים של בטיחות, איכות סביבה ועוד.
- **Nobel Energy בישראל** | שת"פ עם מכללת רופין להקמת מרכז ללימודי אנרגיה בעלות של 12 מליון ש. המרכז מיועד להכשרת עובדים במיומנויות שונות עבור תעשיית הגז הטבעי.

ממבט רוחבי ומבחינת עיקר פעילותן של החברות הגדולות בעולם, ניתן לציין מספר תובנות:

- Local Content זהו אחד הנושאים המהותיים ביותר בפעילות של חברות הגז. הן במדינת האם והן במדינות הפעילות השונות ומהווה אחד המפתחות לחיזוק "הרשיון החברתי" שלהן.
- ציפייה ממחזיקי העניין לסייע לפיתוח הכלכלי המקומית באמצעות רכש מקומי, העסקה מקומית ופיתוח יכולות
- מומלץ לחברות להציב יעדים רב שנתיים גם בנושא רכש מקומי, העסקה מקומית ועוד, לפרסם אותם ולדווח על התקדמות
- מומלץ למצוא גופים מקומיים לשיתופי פעולה במרחבים אלה בהתאם לסוג הפעילות: ממשלה, ארגונים, רשויות מקומיות, אקדמיה ועוד